



Konseptutvikling som driver for innovasjon

Konseptutvikling er en viktig prosess for å sikre at Heimevernet tilpasser seg operative behov og strategiske mål, samtidig som ny teknologi integreres effektivt. En helhetlig tilnærming til konseptutvikling bidrar til innovasjon, effektiv ressursbruk og bedre strategisk planlegging.

Om prosjektet

“Konseptutvikling som driver for innovasjon” undersøker hvordan konseptutvikling og eksperimentering kan forbedre Heimevernets (HV) evne til å anvende ny teknologi.

Rapporten starter med å presentere et teoretisk rammeverk for konseptutvikling og eksperimentering i Forsvare. Teoridelen understreker viktigheten av å utvikle militære konsepter for å veilede anskaffelser og sikre at ny teknologi møter faktiske behov, og den fremhever eksperimentering som en kritisk del av CD&E-prosessen.

Videre presenteres DOTMLPFI-konseptet (akronym for Doktrine, Organisasjon, Opp-

læring, Materiell, Ledelse og utdanning, Personell, Fasiliteter og Interoperabilitet) som et rammeverk for å sikre en helhetlig tilnærming til implementering av nye kapabiliteter i HV.

Gjennom to fokusgrupper med sentrale aktører fra HV, avdekker rapporten viktige funn og presenterer anbefalinger for å styrke innovasjon i organisasjonen.

Nøkkelfaktorer for vellykket konseptutvikling i HV

Synliggjøring viktigheten av konseptutvikling

Konseptutvikling er viktig fordi det sikrer at anskaffelser og prosjekter er i tråd med Heimevernets operative behov og strate-

giske mål, og at ny teknologi kan integreres effektivt. Uten et klart konsept risikerer man å investere i materiell uten en tydelig plan for hvordan det skal brukes, noe som kan føre til ineffektiv ressursbruk og manglende måloppnåelse. Heimevernet bør ikke betrakte konseptutvikling som en isolert prosess, men som en integrert del av organisasjonens DNA.

Forankring i DOTMLPFI

Bruk av DOTMLPFI-rammeverket gir en helhetlig tilnærming til prosjekter. Dette rammeverket sikrer balansert fokus på både materielle og immaterielle aspekter, og bidrar til bedre ressursutnyttelse, risikoreduksjon og effektiv implementering av nye kapabiliteter.

DOTMLPFI-rammeverket kan nyttes for å håndtere kompleksiteten i prosjekter. Dette innebærer å vurdere alle aspekter ved innføring av ny teknologi, fra doktrine til interoperabilitet, og sikre at tilstrekkelige ressurser er allokert til hvert element.

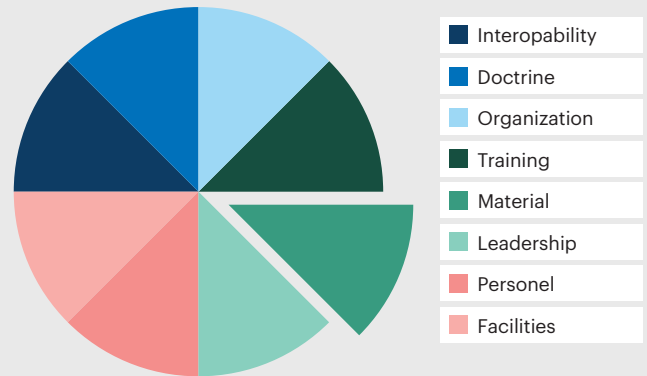
Det gir en helhetlig oversikt over alle relevante faktorer. Ved å sikre at alle relevante faktorer vurderes i tillegg til materiellet/teknologien hjelper rammeverket til med å identifisere potensielle utfordringer tidlig, sikre en smidigere implementering og unngå uforutsette kostnader.

Det er viktig å synliggjøre de immaterielle aspektene ved en kapasitet, fordi teknologi sjelden opererer effektivt alene.



Skann QR-koden for å få tilgang til de tre veilederne om konseptutvikling og eksperimentering på HV.no.

DOTMLPFI diagram



Tilstrekkelige ressurser

Å allokere tid, personell og midler til konseptutvikling er essensielt, særlig i en organisasjon hvor operative oppgaver ofte prioriteres. Dedikerte ressurser og tydelige prioriteringer bidrar til bedre balanse mellom daglig drift og konseptutvikling.

Klare retningslinjer og prosesser

Standardiserte prosedyrer og fleksible konsepter fremmer smidige overganger fra utvikling til implementering. Opplæring i beste praksis og iterativ tilnærming sikrer kontinuerlig forbedring og mer effektive implementeringsprosesser.

Stimulere til økt samarbeid

Trekantsamarbeid mellom Forsvaret, industri-

en og forskningsmiljøer er et godt eksempel på vellykket samarbeid. Ved å styrke samarbeid og redusere byråkrati, kan man bedre utnytte ressurser og kompetanse, samt øke tempoet i konseptutviklingsprosesser.

Kompetanseheving

Opplæring i beste praksis innen konseptutvikling, eksperimentering og DOTMLPFI er avgjørende. Investering i kompetanseutvikling på alle nivåer sikrer bedre prosjektledelse, effektivitet og teknologiintegrasjon.

Ledelsesstøtte

Aktiv ledelsesinvolvering skaper nødvendig drivkraft for konseptutvikling. Tydelige forventninger og prioriteringer fra ledelsen gir struktur og oppmuntrer til innovasjon.

Kunnskapsstyring

Deling av erfaringer og bruk av etablerte verktøy som kunnskapsdatabaser og samarbeidsplattformer fremmer læring og forbedrer kvaliteten på konseptutviklingen.

HR-ledelse

En moderne HR-strategi med fokus på trivsel, karriereutvikling og insentiver styrker ansattes engasjement og bidrar til bedre resultater. Lav turnover og høy lojalitet sikrer langsiktig kompetanseutnyttelse.



Konseptutvikling er viktig fordi det sikrer at anskaffelser og prosjekter er i tråd med Heimevernets operative behov og strategiske mål, og at ny teknologi kan integreres effektivt. Uten et klart konsept risikerer man å investere i materiell uten en tydelig plan for hvordan det skal brukes, noe som kan føre til ineffektiv ressursbruk og manglende måloppnåelse.. Foto: Tor Magnus Øverås

Full rapport kan leses på FFIs hjemmeside eller ved å skanne QR-koden under



<https://www.ffi.no/publikasjoner/arkiv/konseptutvikling-som-driver-for-innovasjon-en-kvalitativ-studie-av-erfaringer-og-larerdommer-fra-heimevernet>

Har du spørsmål, ta kontakt med:

Johannes Hobæk, epost@ffi.no
Line Thorsberg, epost@ffi.no
Frode Berg Olsen, epost@ffi.no

Kommunikasjonsenheten ved FFI
info@ffi.no

Mer informasjon om FFI og forskningen vår finner du på ffi.no